

Atelier régional sur les Méthodes et Indicateurs d'Evaluation d'Impact des
Innovations dans les Systèmes de Production et Territoires Agro-
Pastoraux d'Afrique de l'Ouest

OUAGADOUGOU, 01-04 décembre 2009



Comment innover, peut-on évaluer les innovations ?

Christophe SOULARD, UMR Innovation Montpellier

1. Quels éclairages l'atelier apporte sur les innovations agricoles en Afrique de l'Ouest ?



Quelques faits marquants




Postures de recherche sur l'innovation

- Exogènes
 - Facteurs, vecteurs, stratégies d'adoption d'I
 - Caractérisation dispositifs / dynamiques d'I
- Hybridées
 - Co-conception (Recherche-Action en Partenariat)
 - Modèles de simulation (Corus)
 - Chercheur-acteur du développement (Sien)
 - Evaluation ex-ante potentiel d'adoption (Togo)
- Endogènes
 - Recherche-Action Paysanne (plate-forme Diobass)
 - Développement Participatif de l'innovation (Niger)



Qu'est-ce qu'innover ?

- Rencontre entre une idée nouvelle et une population :
 - Qui pourra devenir une innovation
 - Qui dans certains cas s'exprime à travers un projet d'innovation



L'innovation là où (quand) on ne l'attend pas

- Déplacements, détournements, extensions, perturbations ; destructions créatrices ...
- Exemples :
 - Pédiluves ; parcs de nuit ; gérants (enfants) ; groupement éleveurs (gestion collective)
 - Mini-laiteries MALI, déféminisation de la filière, difficultés d'insertion des bergers
 - Expérimentation fumage, alphabétisation, autres effets d'entraînement ... NIGER
 - Adoption du maïs CAMEROUN et trajectoires de développement des ménages agricoles



Des innovations agricoles multi-fonctionnelles

- Des innovations aux finalités multiples (production, alimentation, environnement ...)
- Systèmes AP complexes, fragiles, aléas
- Prescripteurs, bénéficiaires ... multiples
- Temporalités CT / LT
- Exemples :
 - Niébé, mucuma : plusieurs finalités
 - ADESI : ensemble d'innovations locales
 - Fosses fumières : finalités agro/éco/env
 - Inter-disciplinarité nécessaire (Togo)

Des montages organisationnels divers

- Des interfaces organisationnelles pour porter le projet d'innovation (collectifs temporaires à institutions stables) : rôle d'opérateur de traduction R<->D, de relais vers les populations ...
- Exemples :
 - OP et conseil filière coton : BF / Cameroun
 - Comités de concertation villageois (TERIA)
 - GIC (aquaculture)
 - ADESI, focus groupes

De nouveaux rôles, métiers, statuts ...

- Les démarches d'innovation en milieu paysan supposent d'assurer des fonctions de dialogue, collecte, suivi, gestion, pilotage, etc. qui mobilisent des acteurs divers
- Exemples :
 - Volontaires expérimentateurs, agents de suivi des expérimentations, conseillers, chercheurs (Teria)
 - Paysans-évaluateurs, agents d'agriculture (Diobass)
 - Gérants pédiluves, éleveurs (familles, groupements)
 - Chercheurs ; stagiaires ; délégués ; producteurs (Aqua)



Au delà des innovations, des visées de coopération ...

- Innovations comme vecteur d'apprentissages à coopérer, à traiter des questions sociétales ...
- Exemples :
 - Dialogues éleveurs-agriculteurs TERIA
 - Solidarité villageoise (jeunes/aînés, résidents/non rés.)
 - Empowerment des femmes en milieu rural (Diobass)
- Contractualiser pour coopérer suppose de fonder les principes du partenariat (un cadre éthique) : légitimité des objectifs, participation des acteurs, engagements des parties prenantes,



Des points en débat

- **Innovation et rationalité(s)** : intérêts et limites des approches coûts / avantages ; outils de mesure (budgets partiels), concepts (marge brute), indicateurs (paysans, bailleurs, recherche), rapport religieux à la terre
- **Participation des acteurs locaux** : diversité des producteurs ; mobilisation populations pauvres ; façons de donner la parole aux acteurs
- **Innovation et marchandisation de l'information** : paiement accès au terrain, aux données, quand on travaille avec des populations démunies



Eléments peu présents

- Lectures systémiques des innovations agricoles : systèmes agro-pastoraux, agro-écologiques, villageois
- Rôle des agents intermédiaires (conseillers, animateurs, techniciens ...) dans l'ingénierie de l'innovation
- Prises de risque, difficultés, liés à l'engagement dans les processus d'innovation



Présents mais peu mis en débat

- L'innovation polarisée : géographie des projets
 - Accessibilité : pôles, routes, structures
 - Captation : villages candidats (ex : petit Paris)
 - Candidats : modernes vs traditionnels/démunis
- Des problématiques villes-campagnes
 - Périurbain : produits frais, élevages « hors-sol », qualité poisson, investisseurs ...
 - Rural : pression anthropique sur les ressources agro-sylvo-pastorale, sociétés rurales avec autochtones et migrants, éleveurs mobiles et agro-pasteurs sédentaires, espaces pastoraux = flous ...

2. Quelles recherches demain ?

Pistes à débattre

Relier et étendre les approches de l'innovation ?

- Exogènes (Dynamiques d'innovation)

Résultats, effets, impacts

- Hybridées (Co-conception d'innovations)

Inventaire, sélection, dispositifs

- Endogènes (Développement Participatif)

Systemes d'innovation
institutions de
recherche,
bailleurs de
fond,
politiques
publiques ...

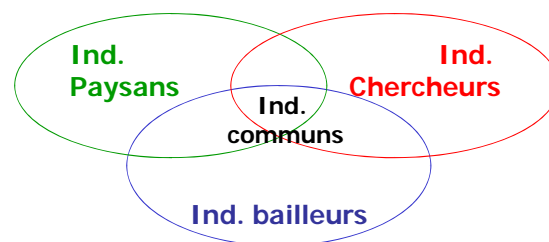
?

Comment évaluer les innovations agricoles ?

- En tenant compte des critères du DD : économique, social, environnemental, gouvernance
- En combinant des échelles d'espace (exploitation, village, région) et de temps (rétrospectives / prospectives)

Comment aider les acteurs à formaliser des indicateurs ?

- Des indicateurs de qui pour qui ?



- Dès lors, le multi-critères s'impose ...
 - Quelles méthodologies légères ?
 - Quels investissements lourds ?



Comment concevoir des dispositifs innovants ?

- construire la situation, en amont
- concevoir et piloter des organisation opérantes
- construire des apprentissages collectifs
- Inscrire ces dispositifs dans une dynamique de milieu innovateur



Accompagner les innovations : quels retours vers la recherche ?

- Compréhension des systèmes agro-pastoraux africains :
 - dynamiques des milieux et des sociétés
 - savoirs, pratiques et stratégies paysannes
 - trajectoires d'évolution UP, ménages, territoires
- Modélisation des systèmes agricoles innovants :
 - Modèles conceptuels adaptés à ces systèmes
 - Construction avec les acteurs des données pertinentes et fiables ; référentiels adaptés
 - Modèles simples pour l'action / la décision



Pistes pour le débat

- Relier les approches de l'innovation et les étendre les travaux à l'analyse des systèmes d'innovation
- Évaluation multi-dimensionnelle : DD, espace et temps
- Aider les acteurs à bâtir des indicateurs
- Concevoir des dispositifs innovants adaptés
- Accompagner les innovations, quels retours vers la recherche ?